

PD- 401  
M. COM. 3<sup>rd</sup> Semester Examination, Dec.-2020  
Paper - I  
Management Concept

Maximum Time : Three Hours

Maximum Marks : 80

---

नोट - दोनों खण्डों से निदेशानुसार उत्तर दीजिये। प्रश्नों के अंक उनके दाहिनी ओर अंकित हैं।  
Note : Answer from both the Section as directed. The figures in the right-hand margin indicate marks.

---

खण्ड / Section-A

1. निम्नलिखित अति लघु उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिये। (1 x 10)

Answer the following very short-answer type questions :

- (a) प्रबंध की निर्णय सिद्धान्त विचारधारा का प्रतिपादन किसने किया था?  
Who was propounded the Decision Making School of Management?
- (b) मैक्स वेबर द्वारा प्रतिपादित प्रबंध की विचारधारा का नाम लिखिये।  
Write the name of theory of management propounded by Max Weber.
- (c) अधिकार सत्ता से क्या आशय है?  
What is meant by Authority?
- (d) समिति संगठन क्या है?  
What is Committee Organization.
- (e) भारार्पण सदैव औपचारिक होता है। यह कथन सही है या गलत?  
Delegation is always formal. Whether this statement is true or false?
- (f) विकेन्द्रीयकरण प्रजातांत्रिक है। यह कथन सही है या गलत?  
Decentralization is democratic. Whether this statement is true or wrong?
- (g) उत्तरदायित्व अधीनस्थ का होता है। यह कथन सही है या गलत?  
Responsibility is of subordinate. Whether this statement is true or false?
- (h) अभिप्रेरणा की परिभाषा दीजिये।  
Define motivation.
- (i) बजट द्वारा नियंत्रण क्या है?  
What is control by budget?

- (j) प्राथमिक समूह क्या है?  
What is Primary Group?

2. निम्नलिखित लघु उत्तरीय प्रश्नों के उत्तर दीजिये। (2 x 5)

Answer the following short-answer type questions :

- (a) प्रासंगिकता विचारधारा से क्या आशय है?  
What is meant by Contingency School?
- (b) PODSCRB के अनुसार प्रबंधक के कार्य क्या हैं?  
What are the functions of manager According to word PODSCRB?
- (c) 'समन्वय प्रबंध का सार है।' समझाइये।  
'Coordination is the essence of management. Explain.
- (d) नियंत्रण की कोई तीन विशेषताएँ बताइये।  
Mention the characteristics of control. (Any Three).
- (e) समूह-संरचना को समझाइये।  
Explain Group Composition.

**खण्ड / Section-B**

(12 x 5)

निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिये -

Answer the following questions :

**इकाई / Unit-I**

3. "प्रबंध के विभिन्न दृष्टिकोण प्रबंध के विभिन्न स्कूल नहीं हैं अपितु प्रबंध की समस्याओं के अध्ययन में एक प्रकार से श्रम के बौद्धिक विभाजन हैं।" (कूपट्ज) समीक्षा कीजिये।  
"The different approaches of management are not differ schools of management but rather a kind of intellectual division of labour in studying the problem of management."  
(Koontz) Comment.

अथवा / Or

प्रबंधक के कार्य से आप क्या समझते हैं? प्रबंधक के सहायक कार्यों का वर्णन कीजिये।

What do you understand by functions of manager? Describe the secondary functions of manager.

इकाई / Unit-II

4. विकेन्द्रीकरण से क्या आशय है? केन्द्रीयकरण तथा विकेन्द्रीयकरण में अन्तर बताइये।

What is meant by decentralization? Differentiate between centralization and decentralization.

अथवा / Or

उत्तरदायित्व किसे कहते हैं? यह कितने प्रकार का होता है? क्या उत्तरदायित्व का भारार्पण किया जा सकता है?

What is mean by responsibility? What are its kinds? Can responsibility be delegated?

इकाई / Unit-III

5. निर्देशन क्या है? निर्देशन की विभिन्न तकनीकों का वर्णन कीजिये।

What is direction? Describe the different techniques of direction.

अथवा / Or

समन्वय का अर्थ बताइये। समन्वय की विधियों की व्याख्या कीजिये।

Explain the meaning of co-ordination. State the method of co-ordination.

इकाई / Unit-IV

6. एल्डरफर के अभिप्रेरण सिद्धान्त की विवेचना कीजिये।

Discuss Alderfer's theory of motivation.

अथवा / Or

अभिप्रेरणा के द्विघटक सिद्धान्त का मूल्यांकन कीजिये।

Evaluate the two factors theory of motivation.

इकाई / Unit-V

7. समूह निष्पादन घटक कौन-कौन से हैं? ये घटक किस प्रकार प्रभावशील होते हैं?

Which are the Group Performance Factors? How are these factors remain effective?

अथवा / Or

समूह गत्यात्मकता का क्या अर्थ है? पद संरचना समूह व्यवहार को कैसे प्रभावित करती है?

What is the meaning group dynasty? How status structures influences group dynasty?

\*\*\*\*\*